



Teoria Ograniczeń - Zarządzanie metodą: Werbel-Bufor-Lina

Szkolenie dwudniowe

Cel Szkolenia

Te 2-dniowe warsztaty przeznaczone są dla osób zainteresowanych poznaniem rozwiązań Teorii Ograniczeń (TOC) w obszarze zarządzania produkcją - znanych jako Drum-Buffer-Rope (DBR), oraz zainteresowanych wdrożeniem rozwiązań TOC w swojej strategii w celu uzyskania większej konkurencyjności.

Opis Szkolenia

Szkolenie prowadzone jest przez doświadczonych praktyków TOC. Uczestnicy kursu za pomocą komputerowych symulacji, ćwiczeń oraz dyskusji poznają dogłębnie zasady Zarządzanie Metodą Werbel-Bufor-Lina.

Korzyści

Uczestnicy, którzy ukończą szkolenie:

- posiadają praktyczną wiedzę związaną z podstawowymi zasadami TOC, umożliwiającą zastosowanie tych zasad w swoich organizacjach
- rozumieją kluczowe problemy rozwiązywane przez TOC oraz będą w stanie porównać je z problemami w swoich organizacjach
- rozumieją w jaki sposób TOC DBR radzi sobie ze zdiagnozowanymi problemami
- poznają połączenie pomiędzy TOC jako systemem zarządzającym globalną architekturą przedsiębiorstwa oraz dwoma najważniejszymi strategiami udoskonalień: LEAN i Six Sigma, a także w jaki sposób można połączyć je ze sobą (TLS: TOC-LEAN-SixSigma)
- poznają podstawy zarządzania buforami - wykorzystania czasu, miejsca oraz fizycznych zapasów w celu zlikwidowania negatywnych efektów związanych ze zmiennością w procesach
- poznają rozwiązanie TOC dla dystrybucji (ang. TOC Solution for Distribution - Replenishment) oraz rozumieją w jaki sposób TOC DBR współpracuje z tym rozwiązaniem i w jaki sposób wspólnie adresują problemy zarządzania środowiskiem Make-To-Order, Make-To-Stock oraz Purchase-To-Stock
- rozumieją w jaki sposób niedostosowanie całej organizacji do nowej strategii zarządzania (TOC) wpływa na osiągnięte rezultaty
- poznają znaczenie IT we wdrożeniu TOC DBR oraz w jaki sposób technologia pozwala nam na "zakorzenienie" zmian w organizacji



Zawartość szkolenia

Kurs omawia:

- podstawowe reguły TOC
- wyjaśnia pojęcia: zależności, zmienności i ograniczeń w procesie
- pięć kroków skupienia (ang. Five Focusing Steps)
- rozróżnienie pomiędzy: zdolnościami produkcyjnymi, zabezpieczającymi, nadmiarowymi (ang. production, protective, excess capacity)
- typy przepływu produkcji: V, A, T, I
- zastosowanie TOC DBR do zarządzania przepływem produkcji
- typy buforów oraz sposoby zarządzania buforami
- sposoby zarządzania w środowisku Make-To-Order, Make-To-Stock
- zintegrowane metody planowania i zarządzania
- konieczność skupienia się organizacji na szerszej, globalnej perspektywie, a nie ograniczaniu się jedynie do lokalnych zasobów/zadań.

Zakres omawianego materiału nie jest ograniczony tylko do powyższych punktów i zależy również od uczestników szkolenia.

Kto powinien uczestniczyć w kursie

Kurs ten przeznaczony jest dla liderów, którzy pragną podjąć decyzję w sprawie implementacji rozwiązań Teorii Ograniczeń w swoich firmach. Zazwyczaj w kursie uczestniczą osoby odpowiedzialne za podejmowanie decyzji (kadra zarządzająca, menadżerowie, liderzy) w celu sprawdzenia, a następnie zarekomendowania, czy metodologia TOC jest odpowiednia dla danej organizacji.

Inne informacje:

Czas trwania:

16 h szkoleniowych – 2 dni. Dokładne godziny rozpoczęcia i zakończenia do ustalenia przed szkoleniem.

Liczba uczestników:

Maksymalnie 12 osób – z względu na warsztatowy charakter szkolenia

Wymagania:

Uczestnicy kursu powinni posiadać ze sobą laptop'a z zainstalowanym systemem Windows oraz posiadać uprawnienia do zainstalowania na tym komputerze aplikacji.



Trener prowadzący szkolenie:

Konsultant, Lider projektów dostarczający ekspertyz opartych na Teorii Ograniczeń (TOC) i Lean (Lean Manufacturing). Z doświadczeniem zawodowym od 2000 roku.

Pracował jako menadżer programu MPCC w dużej międzynarodowej organizacji (TOC Multi-Project Critical Chain) odpowiedzialny za tworzenie, szkolenie i zarządzanie zespołem doskonalenia procesów.

Obecnie wdraża rozwiązania TOC w firmach produkcyjnych i środowiskach projektowych.

Specjalności: doskonalenie procesów, rozwój strategii i zarządzanie ludźmi

Metodologia: Teoria Ograniczeń (TP, MPCC, DBR), LEAN, DMAIC (SixSigma)

