



## **Teorii Ograniczeń (TOC) - w zarządzaniu produkcją.**

Szkolenie dwudniowe

Warsztaty te ma swoje źródła w podejściu stworzonym przez Dr Eliyahu Goldratt, twórcę Teorii Ograniczeń – TOC. Kluczem tego podejścia jest rozpoznanie czynnika ograniczającego i koncentracja na zarządzaniu tym ograniczeniem, tak aby w relatywnie szybkim czasie osiągać przełomową poprawę. TOC to nie żadna teoria (choć to akronim od *Theory of Constraints*). To jest strategiczne podejście do organizacji nakierowane na OSIĄGANIE PRZEŁOMOWYCH WYNIKÓW W REKORDOWO KRÓTKIM CZASIE.

TOC zastosowane w biznesie pozwala ZIDENTYFIKOWAĆ OBSZAR WYMAGAJĄCY POPRAWY lub zmiany (Co zmienić?). Tu kluczowe pytanie - wszyscy mamy bowiem niezliczoną ilość pomysłów co by można poprawić. Ale próbując poprawić wszystko nie skupiamy się na niczym i w efekcie mimo ogromnego wysiłku, nigdzie nie osiągamy przełomowych wyników.

Otwartość umysłu wsparta sprawdzonymi narzędziami pozwala stworzyć wizję stanu docelowego (Na co zmienić?). I nie chodzi tu o rozwiązanie sztapowe – wręcz przeciwnie. Rozwiązanie MUSI BYĆ DOPASOWANE do potrzeb danej organizacji czy danej branży. Jednocześnie zadowala nas tylko takie rozwiązanie, które BUDUJE STRATEGICZNĄ PRZEWAGĘ KONKURENCYJNĄ.

Nawet doskonała wizja bez dobrego wykonania jest bez wartości. Tu kluczowa jest PRIORYTETYZACJA (najpierw szybkie korzyści w przeciągu tygodni), PLANOWANIE (sprawna realizacja projektu zmian) oraz KOMUNIKACJA (aby ludzie zrozumieli i wsparli zmianę).

### **Podczas warsztatu uczestnicy dowiedzą się:**

- jak zarządzać „wąskim gardłem” na produkcji,
- jak osiągać poprawę tam, gdzie daje to największe efekty,
- jakie znaczenie ma zmniejszenie stanów magazynowych,
- jak uzyskać poprawę dostępności materiałów,
- jak uzyskać poprawę dostępności wyrobów gotowych,
- jak uzyskać skrócenie „lead time”, czasu od zamówienia do dostarczenia.



## **Metodologia:**

Sama wiedza nie wystarczy – trzeba wiedzieć jak ją stosować, dlatego niniejsze szkolenie ma formę warsztatów. Użyjemy gry symulacyjnej by pokazać jak wykorzystać prezentowane narzędzia w symulowanym procesie.

## **Program warsztatów:**

### **1. Dlaczego tradycyjne podejście do zarządzania produkcją już nie wystarcza**

- Jaka jest istota produkcji?
- Jakie obecnie obowiązują paradygmaty na produkcji?
- Czy skupiać się na lokalnej wydajności czy skupiać się na przepływie?
- Czy stosować Kaizen czy może jednak nie?
- Podejście lokalne vs podejście globalne

Po tym module będziesz wiedzieć jakie jest podejście do produkcji w Twojej firmie. Rozpoznasz podstawowe paradygmaty, które stosujesz oraz dowiesz się jak możesz je zakwestionować.

### **2. Jak Doskonalić Organizację wg TOC, czyli Zarządzanie ograniczeniami**

- Proces Ciągłego doskonalenia wg TOC
- Rodzaje ograniczeń
- Jak zidentyfikować ograniczenie?
- Jak zarządzać firmą, która ma ograniczenie?
- Jak ograniczenie wpływa na wynik finansowy firmy?
- Jak w praktyce zarządzać produkcją oraz ciągłym doskonaleniem zgodnie z TOC np. symulatora produkcji?

W tym module nauczysz się jak zarządzać ograniczeniem i jak je wykorzystać, aby zwiększyć zysk firmy.

### **3. Rozwiązania produkcyjne TOC**

- Jak Produkcować nie tylko więcej ale też to co Chce klient i Wtedy gdy tego chce klient bez znaczącego zwiększenia kosztów?
- Jak działa system planowania DBR (ang. Drum-Buffer-Rope, czyli werbel–bufor–lina)?
- Jak efektywnie planować produkcję?
- Dlaczego podejście systemowe na produkcji jest lepsze?
- Jakie występują typy buforów i czemu służą?
- Jak się ma produkcja na zamówienie (MTO) do produkcji na dostępność (MTA)?
- Czym się różni S-DBR, od podejścia trakcyjnego oraz od podejścia LEAN?



- Dlaczego FLOW (przepływ) jest tak ważny na produkcji i jak go poprawić? Jakie są najpopularniejsze przeszkody w przepływie?

Ten moduł pozwoli Ci zrozumieć jak wykorzystać TOC do zarządzania produkcją

#### **4. Podsumowanie warsztatów i opracowanie pierwszych działań w organizacjach uczestników**

##### **Inne informacje:**

##### **Czas trwania:**

16 h szkoleniowych – 2 dni.

##### **Trener prowadzący szkolenie:**

Specjalista od Strategii Zarządzania Teorii Ograniczeń (TOC)

Certyfikowany ekspert TOCICO w zakresie: Zarządzanie Projektami (CCPM), Rachunkowości Przerobowej (TA) i Narzędzi Logicznego Myślenia (TP). Uczestnik konferencji i warsztatów prowadzonych osobiście przez największe autorytety TOC: Dr Eliyahu M. Goldratt, Eli Schragenheim, Dr Alex Klarman, Dr Alan Barnard oraz Justin Roff-Marsh.

Usprawniał, doradzał i szkolił w takich branżach jak: produkcja metalowa, drzewna, meblowa, tworzyw sztucznych i przemysłowa, a także budowlana, poligraficzna, edukacyjna, doradcza, samorządowa, usługowa, FMCG i detaliczna.